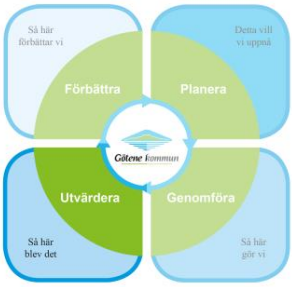


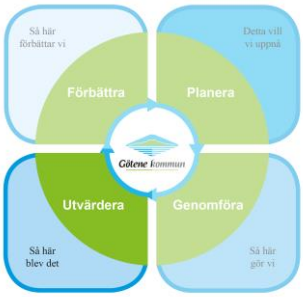
Götene kommun

Samhällsbyggnad – är på gång

KVALITETSREDOVISNING

Sektor
Samhällsbyggnad

År 2018



KVALITETSREDOVISNING

Kvalitetredovisningen ska redovisa hur de politiska målen har uppnåtts och hur kvaliteten har säkrats genom det systematiska kvalitetsarbetet

SAMMANFATTNING AV KVALITETSREDOVISNINGEN

Samhällsbyggnadsfrågor är i sin art långsiktiga. Arbetet med infrastrukturfrågor, bostadsbyggande, klimat- och miljöfrågor, tillgänglighet och folkhälsa pågår fortlöpande och har ofta ett längre tidsperspektiv än de åtgärder och den ambitionsnivå som planerades för 2018.

Flera av de åtgärder som ingick i sektorns handlingsplan är genomförda, eller på väg att genomföras. Snittet på måluppfyllelsen avseende de önskvärda resultat som eftersträvades har sektorn bedömt till ”medel/hög”.

Sektor samhällsbyggnad har många inspirerande utvecklingsområden att arbeta med under kommande år i ambitionen att bygga framtidens samhälle.

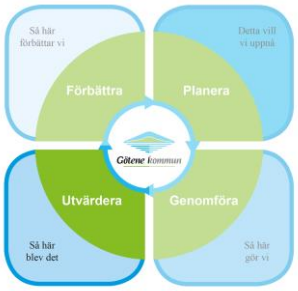
GRUNDFAKTA OM SEKTORN

Sektor Samhällsbyggnad innefattar samhällsbyggnadsfrågor som näringslivsutveckling, fysisk planering, bygglov, geografisk information, mark, natur/miljövård, kommun- och verksamhetsutveckling, marknadsföring, näringsliv, turism, IT-bredband samt folkhälsofrågor.

I uppdraget ingår att arbeta såväl med långsiktiga strategiska frågor som med löpande verksamhetsfrågor och frågor kopplat till kommunens ägande av mark. Sektorn fullgör även myndighetsutövning enligt främst Plan- och bygglagen samt Miljöbalken och Livsmedelslagen.

Den direkta turism-verksamheten fullgörs genom ”Destinationsbolaget Läckö-Kinnekulle” där kommunen är delägare. Verksamhet gällande Miljö- & hälsa fullgörs genom samarbete med Lidköpings kommun och energirådgivning genom samarbete med flera grannkommuner.

Sektor Samhällsbyggnad har ett mycket brett ansvarsområde och stort externt kontaktnät med samverkanspartners på regional nivå, inom Skaraborgs kommunalförbund och lokalt i Götene.



SYSTEMATISKT KVALITETSARBETE

Viktiga resultat

- Svenskt Näringslivs ranking avseende ”Företagsklimat”

År	2018	2017	2016	2015	2014
Plats i rankingen	63	43	63	76	41

1:2 Intern statistik över antal antagna nya detaljplaner

År	2018	2017	2016	2015	2014
Antal	2	1	0	0	3

- Intern statistik över antal ärenden inom byggverksamhet

År	2018	2017	2016	2015	2014
Totalt antal ärenden	210	257	216	193	214
-varav bygglov	148	182	143	119	158

- Intern statistik över antalet sålda kommunala villatomter

År	2018	2017	2016	2015	2014
Antal	5	9	8 (+ 15 i extern exploatering)	8	1

Här räknas bara de tomter som har tillträdesdag under aktuellt år.

- Intern statistik över antal ärenden inom verksamhet Miljö-Hälsa

År	2018	2017	2016	2015
Totalt antal ärenden	445	532	450	361

- Kommunens kvalitet i korthet (KKIK) 2018

Götene har tillsammans med xxx andra kommuner medverkat i SKL:s undersökning ”Kommunens kvalitet i korthet, ”KKIK” 2018 (redovisad januari 2019). KKIK visar på ett antal mått som kan hänföras till samhällsbyggnadsfrågor inom avsnittet ”Kommunens roll som samhällsbyggare”. Kolumnen ”Genomsnitt” avser genomsnittet för deltagande kommuner.

Mått	**Kommunens värde**	**Genomsnitt**
*Andelen förvärvsarbetare i kommunen	82%	79%
*Hur många nya företag har startas per 1000 invånare (avser första halvåret 2017)	4,1	5,2

- Medarbetarenkät 2018	**Samhällsbyggnad**	**Götene**
Nöjd-Medarbetar-Index (NMI)	76	74

Särskilda kvalitetshöjande insatser

- Tomtförsäljningen har gått bra, vilket bidrar till att nya bostäder skapas i kommunen.

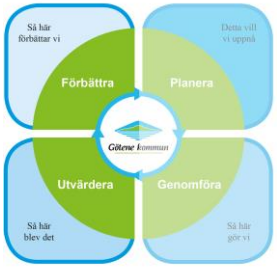
- Byggnation av nya tomter i Nordskog 3b har påbörjats.

- Skogskötselplaner har tagits fram för Brännaskogen, Stjälkaskogen samt ett område i Blomberg. Grön skogsbruksplan som styr skogsskötseln har reviderats.

- Medarbetares fortbildningar under året har varit inriktade på att säkerställa god kompetens och stimulera till utveckling. Flera medarbetare deltar i regionala nätverk med erfarenhetsutbyte och gemensamma utvecklingsfrågor.

- Nytt verksamhetssystem för bygg och miljö har upphandlats och införts. Systemet är gemensamt för de 6 kommunerna i västra Skaraborg. Detta möjliggör bland annat tätare samarbete mellan kommunerna i framtiden samt för e-tjänster inom bygglov.

- Miljö- och hälsa har detta året haft extra fokus på tillsyn på smågårdar med mindre än 30 djurenheter, eller växtodling med liten areal, inom kommunen.



MÅLSTYRNING
Utvärdering av handlingsplan
Sektor samhällsbyggnad 2018

NÄMNDENS/BOLAGETS VERKSAMHETSMÅL 2016-2018	ÖNSKVÄRT RESULTAT Detta resultat vill vi nå/detta är vårt önskvärda läge	PLANERING Dessa insatser/åtgärder har vi gjort som leder till vårt önskade läge/resultat	ANALYS/SLUTSATS Har det blivit som vi önskat? Varför eller varför inte? Sök orsaker, dra slutsatser	MÅLUPPFYLLELSE I förhållande till verksamhetsmål 4= mycket hög 3=medel/hög 2=medel/låg 1=mycket låg	NYA INSATSER/ÅTGÄRDER Beskriv insatser/åtgärder som planeras utifrån analys och måluppfyllelse
Medborgarna har möjlighet till dialog och delaktighet i kommunens verksamhet och utveckling	Mötesformer för kommunikation och dialog utvecklas	I planprocesser(detaljplan, ÖP, tematiska tillägg) ordnas möte med berörda såsom exempelvis, medborgare, ideella/idéburna organisationer och företag. Samhällsbyggnad kvällsöppet under jan-mars, 2018. Med huvudfokus på bygglov. Mycket dialog förs kontinuerligt med medborgare och andra utifrån aktuella ärenden eller behov som finns inom samhällsbyggnads områden.	Ej gjort för någon plan ännu. Produktionen av detaljplaner har inte kommit igång på det sätt som har behövts. Genomfört. Även om det inte kommer så många får vi positiv respons. Formen kan behöva utvecklas framöver. Att hålla fast vid samhällsbyggnads öppna samarbetsklimat är viktigt, utifrån vetskap om vad som är politik och vad som är verkställighet. Alla medarbetare inom Ks verksamheter har medverkat vid en föreläsning om	**2 Medel/låg**	Förändringar behöver till för att öka produktionen av detaljplaner, hur behöver ett gemensamt utvecklingsarbete inom samhällsbyggnad utvisa. Vi planerar att ha detta även under 2019.

			bemötande i höst för att hålla vår kompetens kring detta.		
	Hemsidans och kommunens sociala medier utvecklas som kommunikations-kanal	Aktuell information om planprocesser via webb, kungörelse.	Kvarstår, ej hunnits med.		
		Web-karta blir tillgänglig för allmänhet och politiker.	Klart, planen är att utveckla tjänsten ytterligare under 2019.		
		Utveckla kartan med skikt för pågående planer. Med tillhörande instruktionsfilm kring handhavande av kartan.	Kvarstår, ej hunnits med.		
		Hemsidan uppdateras kontinuerligt.	De flesta delar uppdateras kontinuerligt, vissa delar utvecklas men vi har också några områden där förbättringar behövs. Inom förbättringsområdena behöver arbetet prioriteras mer.		Detta har prioriterats ner utifrån hur arbetsbelastning och bemanning har varit 2018. Omtag behöves 2019.
	Kommunens E-förvaltning utvecklas	En långsiktig organisatorisk lösning tas fram för arbetet med e-tjänster.	Upphandling av gemensam e-tjänsteplattform har skett inom V6. Kommungemensam organisation kring e-tjänster håller på att formas.		Nytt ärendehanterings-system och gemensam e-tjänsteplattform skapar möjligheter för ökad digital kommunikation inom bygglovhantering. Utveckling av e-tjänst
		Ökad digital kommunikation inom bygglovshantering.	Byte av verksamhetssystem har skett. Detta är en förutsättning för att ta nästa		

		(2019) Verktyg för nyhetsbrev till företag	steg med att inför e-tjänst. Nu finns verktyg som hanterar adresser på plats. Detta ger möjlighet till en bredare kommunikation med företagen. Utveckling kring tillämpningen pågår framöver.		kommer att ske gemensamt inom V6.
Kommunen är ett föredöme inom miljöområdet och minskar sin klimatpåverkan genom samarbete med företag och andra aktörer	Ett nytt energi/klimat/ miljö-politiskt program arbetas fram Klimatanpassningsstrategin ligger till grund för en utveckling av klimatanpassat samhällsbyggande Kommunen arbetar aktivt med naturvård inom t ex naturreservat, hållbart skogsbruk samt rekreationsvärden i tätortsnära skogar och grönområden	Sektor Samhällsbyggnad stödjer KS i arbetet med ett nytt Klimat- och miljöpolitiskt program. Frågeställningar som berör klimatanpassning, VGR:s klimatanpassningsstrategi och regionala åtgärdsprogram för miljömålen blir en del i vår planprocess. Beakta iordningställandet av ytor för hantering av dagvatten, och en fortsatt planering sker för en eventuell våtmark vid Götene tätort. Invasiva arter och växter bevakas och hanteras efter hand.	Ett förslag till politiskt program lyfts för antagande i KF i januari. Planprocessen är inte specifikt kompletterad ännu med detta. Ett LONA-projekt för våtmark är beviljat som i första steget ska undersöka lämpliga åtgärder och placeringar. Det är ett allmänt ökat fokus inom organisationen på invasiva arter. Bekämpning sker på de ställen som kräver omedelbar åtgärd.	**3 Medel/hög**	När det politiska programmet är klart behöver en handlingsplan och en tidplan tas fram för genomförandet.

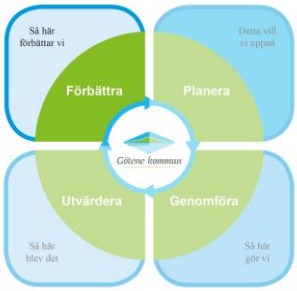
			Identifierade områden dokumenteras i GIS-kartan.		
		Det kommunala naturreservatet Björkkullasand har vunnit laga kraft.	Klart. Lantmäteriförrättningen för vägen fram till reservatet kvarstår. Inga fysiska åtgärder är gjorda i området ännu och skyltning kvarstår.		Märkning, skyltning med mera planeras till 2019.
		LONA projektet som berör hållbart skogsbruk slutredovisas till Naturvårdsverket/Ls 2018.	Klart. Åtgärderna i Stjälkaskogen har fått mycket positiv uppmärksamhet under året.		
		Projekt ”MINA” slutförs 2018.	Klart		
		Stöttar arbetet med en giftfri vardag, främst förskola och skola.	Förskolan har kommit längre i arbetet än skolan. Samhällsbyggnad har ingen större roll i arbetet.		
		Samverkan sker med Biosfärområdet, Mariestads och Lidköpings kommun gällande ekosystem och ekosystemtjänster i relation till kommunal planering.	Samtal kring samarbetsområden och samarbetsformer pågår. Ett gemensamt projekt kring ekosystemtjänster planeras.		
		Arbetet med en detaljerad kartering av området vid Råmmån, Källby inleds.	Ej startat ännu. Dessa insatser ska samordnas med markundersökningar för ny väg från Källby centrum till Nordskog.		

		Tillkommit: INTERREG-projektet	Internationella projektmedel till en förstudie kring hållbara transporter inom besöksnäringen har genomförts. I projektet ingår en dansk kommun samt två svenska, Götene är projektägare för förstudien.		En ansökan för fullprojekt kommer att skickas in 2019.
Centrummiljöer utvecklas i alla tätorter	Naturliga mötesplatser tillskapas och utvecklas utifrån respektive tätorts förutsättningar	**Götene** En centrumutvecklingsgrupp med fastighetsägare, handlare och Götene kommun och Service och Teknik arbetar med fokusområden. Samhällsbyggnad medverkar i arbetet med att ta fram en målbild i "Drömmen om Götene". Stora torget framför ICA: Planering och kalkylering av omgestaltning Torghandel **Hällekis**	Denna punkt är inte aktuell. Arbetsgruppen ”Drömmen om Götene” är tänkt att arbeta med den gemensamma utvecklingen i centrum av Götene. En arbetsgrupp finns och har utvecklats till ett arbetsforum under namnet ”Drömmen om Götene”. Kommunen medverkar, men har inte ansvarar för gruppen. Visionsbilder har tagits fram. Arbetet har inte startat, annat har prioriterats.	**3 Medel/hög**	

		Hällekis möjliga utveckling som ort lyfts i ÖP. Med underlag från ny ÖP. ”Hur kan Hällekis utvecklas som besökscentra”. Inklusive utveckling kring hamnen. **Lundsbrunn** Skapa ett idé-program för en förbättrad trafiksituation vid affären (Tempo) i butiksområdet och Stationsparken. **Källby** Projekt ”Ny anslutningsväg” klar för projektering.	Utredning kring Falkängen är klar. Till viss det lyfts också frågan övergripande i översiktsplanen som varit ute på samråd. Ett förslag är framtaget och investering av etapp 1, av totalt 3 föreslagna etapper, är beslutad. En förstudie kring förslag till sträckning har gjorts under hösten. Denna utgör underlag för framtagning av detaljplan i området.		Byggnationav etapp 1 genomförs under 2019. Detaljplanearbetet kommer att startas upp under 2019.
Medborgarna har möjlighet till meningsfulla fritidsaktiviteter	Medborgarna upplever att de har goda möjligheter att utöva sina fritidsintressen , t ex friluftsliv, föreningsliv, kultur, sport.	Undersöka möjligheten att skapa nya grillplatser i naturen. Nya bänkar i Stenbrottet. Sektorsövergripande arbetsgrupp har bildats utifrån uppdraget i det antagna politiska programmet för kultur och friluftsliv	Nya grillplatser samt ett vindskydd och mindre ”vandringsled” har gjorts i Stjälkaskogen. Att olika delar av kommunens organisation samlas för att gemensamt arbeta med insatser kring friluftslivet kan ge många positiva effekter	**4 Mycket hög**	

	Nya mötesplatser för spontana fritidsaktiviteter tillskapas	Följa upp användandet av mountainbikeleder och info tavlor på Kinnekulle.	framöver. MTB-lederna kommer att få vara kvar till stora delar. Sträckorna genom naturreservatet Stora salen kommer att behöva göras om utifrån de beslut som tagits av Länsstyrelsen. Cyklingen på Kinnekulle har ökat mycket och upplevs fungera bra.		Märkning och skyltning kommer att justeras under 2019.
Det är ett bra företagsklimat i kommunen	Företagen är nöjda med kommunens effektivitet kompetens och bemötande i myndighets-utövningen Det finns mötesformer och mötesplatser där företag, företagarorganisationer och kommunen samverkar i utvecklingsfrågor	Skapa en förenklad process för grävning i kommunal mark. Tillämpa ”Dukat bord” vid ny-etableringar. Processkartläggning avtal, exploateringsavtal, bygglov, markaffärer.	Verksamheter och enskilda som vill gräva i kommunens mark ansöker numera via en form av e-tjänst och detta sker endast en gång och på ett ställe. Vi erbjuder möten utifrån behov vid varje tillfälle. Lyhördhet är viktigt, det ska vare sig vara för många eller för få med vid etableringsdiskussioner. Processkartläggning gällande bygglov dokumenteras och likställs mellan V6-kommunerna i samband med systembytet. Övrigt är inte	**4 Mycket hög**	Viss utveckling återstår i handläggningsrutiner inom och mellan samhällsbyggnad och Service&teknik. Detta avvaktar dock att ny personal kommer på plats i båda organisationerna. Samhällsbyggnad behöver arbeta vidare med processkartläggningar under 2018.

			genomfört ännu.		
		Upprätthålla och utveckla olika mötesformer och mötesplatser.	Många bra mötesformer finns och upprätthålls. Ny personal samt arbetet med nytt näringslivspolitiskt program kommer att medföra utveckling framöver.		
	Översiktsplaner och detaljplaner ger en tydlighet i den långsiktiga fysiska planeringen	Ny översiktsplan	Har varit ute på samråd.		Arbetet fortsätter under 2019.
		Processkartläggning av detaljplaneprocessen.	Den är genomförd. Komplettering behövs gällande gränsland mot politik utifrån hur nya reglementen kommer att se ut samt kring ekonomiredovisning för detaljplanearbete åt externa.		
		Skapa ytterligare planberedskap.	Planberedskapen har inte ökat. Produktiviteten inom detaljplanearbetet behöver bli bättre.		
	Hemsidan information om näringsliv och företagande används och upplevs värdefull	Utveckla hemsidan och addera ny relevant information. T. ex. förpackning av ”Dukat bord”.	Hemsidans olika delar gällande näringsliv är reviderad.		
				Sammanvägd bedömning av respektive verksamhetsmål=	**3 Medel/hög sammantaget**



SAMMANTAGEN ANALYS - UTIFRÅN BÅDE DET SYSTEMATISKA KVALITETSARBETET OCH HANDLINGSPLANEN

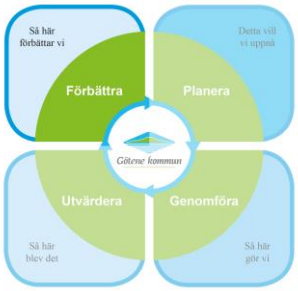
Samhällsbyggnads uppdrag i stort har fullgjorts i alla väsentliga delar och den löpande verksamheten har fungerat relativt väl.

Ny personal har anställts på flera poster även detta år, både inom samhällsbyggnad och miljö- och hälsa. Mycket fokus har därför fortsatt varit på att bygga upp samhällsbyggnad som enhet samt att få struktur och arbetsprocesser att fungera, där medarbetarenkätens positiva resultat är ett tecken på att utvecklingen är på rätt väg. Detta är ett arbete som behöver fortsätta även framöver. Nya personer innebär också nya tankar och kompetenser att ta tillvara för att göra arbetet ännu bättre men också mycket utbildningsinsatser.

Över lag ökar genomförandet av insatser i handlingsplanen mer och mer för varje år, i takt med att förståelsen för målarbete enligt ledningssystemet ökar. Mycket av arbetet upplevs också positivt för de medborgarna som återkopplar insatserna. Dock behövs ju också en politisk utvärdering göras om insatserna leder till önskat resultat.

Budgetföljsamhet behöver också beaktas i relation till kvalitetsarbetet. Erhållet budgetöverskott beror på många delar, en del av engångskaraktär såsom statsbidrag för bostadsbyggande. Något att nämna är att det tagit tid att tillsätta personal, att vissa insatser blivit senarelagda eller inte gjorda beroende på personalsituationen, att mycket byggande sker i kommunen, vilket ger bygglovsintäkter samt att tjänsten som exploateringsingenjör inte återbesatts när den blev vakant. Det sistnämnda som ett led i den besparing vi visste skulle komma i budget för 2019.

Samhällsbyggnadsfrågor är i sin art långsiktiga. Arbetet med infrastrukturfrågor, bostadsbyggande, klimat- och miljöfrågor, tillgänglighet och folkhälsa pågår fortlöpande och mycket har ett mycket längre tidsperspektiv än de åtgärder och den ambitionsnivå som planerades för 2018.



UTVECKLINGSOMRÅDEN

- Att fortsätta stärka och utveckla samhällsbyggnad som enhet, gällande arbetsprocesser och samverkan.
- Att ny översiktsplan blir klar.
- Att öka planberedskapen.
- Att förbereda planlagd industrimark för exploatering.
- Börja verkställa åtgärder utifrån ny klimat- och miljöpolitiskt program.
- Att klimatanpassningsbehov lyfts i plan- och budgetarbete.
- Att utveckla samarbeten i myndighetsutövningen inom bygg och miljö med övriga kommuner i västra 6-området, utifrån att vi nu har gemensamt verksamhetssystem.